

**Кафедра «Менеджмент»**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**

**по выполнению рейтинговой работы**

**по дисциплине «Управление проектами»**

Уровень высшего образования:

*Бакалавриат*

**Москва 2019**

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ......................................................................................3

2. Перечень компетенций, формируемых в ходе выполнения рейтинговой работы.......................................................3

3. ЗАДАНИЯ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ РЕЙТИНГОВОЙ РАБОТЫ......................4

4. РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ РЕЙТИНГОВОЙ РАБОТЫ........6

5. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ РЕЙТИНГОВОЙ РАБОТЫ...................6

6. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ РЕЙТИНГОВОЙ РАБОТЫ.........................................7

7. Рекомендуемая литература................................................................9

ПРИЛОЖЕНИЕ.....................................................................................................11

**1. Общие положения**

Цель освоения дисциплины «Управление проектами» - ознакомление с подходами к проектному управлению, формирование у студентов профессиональных умений разработки и сопровождения проектов, выявления ключевых проблем проектного управления и нахождения возможностей их решения на основе знаний современных концепций менеджмента и, в частности, проектного управления.

Для достижения поставленной цели при изучении дисциплины решаются задачи, связанные с ознакомлением с:

* принципами проектного управления;
* методами управления проектами;
* методиками расчета показателей эффективности проекта.

Рейтинговая работа по дисциплине «Управление проектами» выполняется обучающимся в ходе самостоятельной работы и является обязательным элементом балльно-рейтинговой системы (БРС) Университета.

По учебной дисциплине «Управление проектами» предусмотрено выполнение рейтинговой работы в форме контрольной работы и курсовой работы.

***Рейтинговая работа –*** самостоятельная письменная работа, требующая от обучающихся умения применять полученные в ходе изучения дисциплины знания для решения задач определенного типа. Выполнение работы ориентировано на закрепление теоретических знаний обучающихся.

Задания для выполнения работ представлены ниже.

**2. Перечень компетенций, формируемых**

**в ходе выполнения рейтинговой работы**

| Коды компетенций | Содержание компетенций |
| --- | --- |
| ОПК6 | владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций |
| ПК6 | способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений |
| ПК10 | владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления |
| *ПК12* | умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) |
| ПК13 | умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций |
| ПК16  | владение навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов |

**3. Задания для выполнения рейтинговой работы**

1. Контрольная работа. Состоит в том, чтобы сделать обоснованный вывод об эффективности проекта (на основе расчета чистого дисконтированного дохода, соответствующего индекса доходности и срока окупаемости).

Норма дисконта Е = 10%.

|  |  |
| --- | --- |
| *Показатель* | *Номер года* |
|   | 0 | 1 | 2 | 3 |
| Денежный поток от **операционной деятельности** | *см. данные таблицы ниже* |
| **Инвестиционная деятельность** |   |   |   |   |
| Оттоки | -100 | -30 | 0 | 0 |
| Сальдо суммарного потока |   |   |   |   |
| Сальдо накопленного потока |   |   |   |   |
| Коэффициент дисконтирования |   |   |   |   |
| Дисконтированное сальдо суммарного потока |   |   |   |   |
| Дисконтированные инвестиции |   |   |   |   |

***Исходные данные (денежный поток от операционной деятельности)***

***по вариантам***

|  |  |
| --- | --- |
| *№ варианта* | *Год* |
| *0* | *1* | *2* | *3* |
|  | 0 | 25 | 50 | 87 |
|  | 0 | 10 | 20 | 58 |
|  | 0 | 11 | 21 | 59 |
|  | 0 | 12 | 22 | 89 |
|  | 0 | 13 | 23 | 88 |
|  | 0 | 14 | 24 | 60 |
|  | 0 | 15 | 25 | 81 |
|  | 0 | 16 | 26 | 61 |
|  | 0 | 17 | 27 | 62 |
|  | 0 | 18 | 28 | 63 |
|  | 0 | 19 | 29 | 64 |
|  | 0 | 20 | 30 | 65 |
|  | 0 | 21 | 31 | 66 |
|  | 0 | 22 | 32 | 67 |
|  | 0 | 23 | 33 | 72 |
|  | 0 | 24 | 34 | 68 |
|  | 0 | 25 | 35 | 69 |
|  | 0 | 26 | 36 | 70 |
|  | 0 | 27 | 37 | 71 |
|  | 0 | 28 | 38 | 73 |
|  | 0 | 29 | 39 | 75 |
|  | 0 | 30 | 40 | 76 |
|  | 0 | 31 | 41 | 78 |
|  | 0 | 32 | 42 | 79 |
|  | 0 | 33 | 43 | 80 |
|  | 0 | 34 | 44 | 82 |
|  | 0 | 35 | 45 | 83 |
|  | 0 | 36 | 46 | 84 |
|  | 0 | 37 | 47 | 85 |
|  | 0 | 38 | 48 | 86 |

**4. Рекомендации по выполнению рейтинговой работы**

Рейтинговая работа выполняется студентом дома и сдается в конце изучения курса перед аттестацией (зачетом и экзаменом).

Контрольная работа выполняется письменно и обеспечивает глубокую, проверку усвоения изучаемого материала, поскольку требует комплекса знаний и умений студентов. В работе студент должен показать степень владения теоретическим материалом, а также продемонстрировать навыки самостоятельного решения задачи.

По составу и содержанию работа должна включать: титульный лист с указанием названия института и факультета, кафедры и дисциплины, вида работы и названия темы (например, «Оценка эффективности проекта»), учебной группы и фамилии с инициалами студента, а также места (города) и года написания.

Оценку по контрольной работе студент получает, с учетом срока выполнения работы, если:

* ответы на вопросы представлены в полном объеме;
* сделан анализ проделанной работы и вывод по результатам работы;
* студент может пояснить выполнение любого этапа работы;
* отчет выполнен в соответствии с требованиями к выполнению работы.

**5. Требования к оформлению рейтинговой работы**

1. Рейтинговая работа выполняется в электронной форме и размещается обучающимся в личном кабинете.

Работа выполняется шрифтом Times New Roman, кегль 12, интервал 1,0 и должна отвечать следующим требованиям:

- в параметры страницы необходимо ввести следующие данные: поля – 1,27.

- страницы следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту; номер страницы проставляется в центе нижней части листа; титульный лист, иллюстрации, таблицы включаются в общую нумерацию страниц.

При использовании формул в рейтинговой работе рекомендуется использовать «Редактор формул» (Equation) программного обеспечения Word. Шрифт формул – Arial, кегель 14; индексы – кегель 10, 11; под индексы – кегель – 8, 9; написание функций и греческих символов – прямое; переменных – наклонное. Все переменные, неизвестные, константы и т.п., приведенные в формулах, должны быть хотя бы единожды объяснены и расшифрованы.

Таблицы обязательно должны иметь заголовок, размещаемый над табличным полем, а рисунки – подписи под ними.

Титульный лист рейтинговой работы оформляется в соответствии с приложением 1.

На второй странице рейтинговой работы располагается «Содержание» работы (приложение 2). В «Содержании» напротив соответствующих частей в обязательном порядке должны быть проставлены номера страниц, с которых они начинаются. При выполнении контрольной работы раздел «Содержание» не предусматривается.

В тексте рейтинговой работы следует избегать повторений, сложных громоздких предложений, не принято писать «я думаю», «я предлагаю» и т.п.

Рейтинговые работы (кроме контрольных работ) проходят проверку на антиплагиат, оригинальность текста должна составлять не менее 60%.

1. Оформление списка литературы

Разрешается использовать учебную и научную литературу, срок издания которой не превышает 5-ти летний период, и материалы периодических изданий, срок печати которых не превышают 2-х летний период, до момента написания работы.

В списке литературы используется сквозная нумерация всех источников;

Литература в списке располагают в алфавитном порядке:

а) нормативно-правовые акты:

законы и постановления правительства РФ;

указы Президента РФ;

законодательные акты Федерального собрания РФ;

инструкции, распоряжения Министерств и ведомств РФ;

б) книги (монографии, сборники);

в) периодические издания;

г) статистические сборники и справочники;

д) Интернет-ресурсы;

е) печатные материалы на иностранных языках.

1. Оформление приложений

Приложения оформляются как продолжение работы на последующих листах и должны иметь сквозную нумерацию страниц.

В тексте на все приложения должны быть даны ссылки; приложения располагают в порядке ссылок на них в тексте работы.

Приложения должны иметь заголовки, расположенные по центру страницы.

**6. Критерии оценки рейтинговой работы**

|  |  |
| --- | --- |
| **Диапазон** **баллов**  | **Критерии оценивания** |
|
| **От 85 до 100 баллов** | ставится, если выполнены все требования к выполнению контрольной работы: подробно и верно раскрыты контрольные вопросы, верно и аккуратно решены все контрольные задания, сформулированы выводы, соблюдены методические рекомендации. |
| **От 66 до 84 баллов** | основные требования к выполнению контрольной работы выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в решении заданий; имеются упущения в оформлении. |
| **От 50 до 65 баллов** | имеются существенные отступления от требований к выполнению контрольной работы. В частности, одно задание решено не верно или не сделано. |
| **49 баллов и менее** | более двух заданий сделаны не верно. |

**Балльная шкала для оценки контрольной работы**

| **Позиция** | **Макс. количество баллов****(max = 100)** | **Содержание элементов оценки** |
| --- | --- | --- |
| Чистый дисконтированный доход | 30 | приведена формула и сделан расчет |
| Индекс доходности | 30 | приведена формула и сделан расчет |
| Срок окупаемости | 30 | приведена формула и сделан расчет |
| Наличие вывода | 5 | эффективен ли проект |
| Оформление работы | 5 | соответствие требованиям вуза |

**Основные показатели оценки рейтинговой работы**

| **Критерии** | **Показатели** |
| --- | --- |
| Использование современной научной литературы | Правильность и полнота использования литературы, качество (уровень) используемых источников |
| Владение языком дисциплины (понятийно-категориальным аппаратом) | Четкое и полное определение рассматриваемых понятий (категорий) |
| Самостоятельная интерпретация описываемых фактов  | Наличие логики в рассуждениях, умелое использование приемов сравнения и обобщения. Личная оценка (вывод), способность объяснить альтернативные взгляды на рассматриваемую проблему и прийти к сбалансированному заключению |
| Язык и стиль работы | Соблюдение лексических, фразеологических, грамматических и стилистических норм русского литературного языка |
| Аккуратность оформления и корректность цитирования | Оформление текста с полным соблюдением правил русской орфографии и пунктуации, методических требований и ГОСТа. |

**7. Рекомендуемая литература**

Основная литература:

1. Бучаев Г.А. Управление проектами: курс лекций: учебное пособие. ДГУНХ, 2017. Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=473822&sr=1>
2. Управление проектами: учеб. пособие / Отв. ред. Поподько Г.И. СФУ, 2017. Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=497741>
3. Кулешова Е.В. Управление рисками проектов: учебное пособие. Эль Контент, 2015. Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=480767&sr=1>

Дополнительная литература:

1. Матвеева Л.Г., Никитаева А.Ю. Управление ИТ-проектами: учебное пособие. Изд-во ЮФУ, 2016. Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=493241&sr=1>
2. Управление проектами в области социального предпринимательства: учебное пособие. Изд-во СПГУ, 2017. Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=498260&sr=1>
3. Дубровин И.А. Поведение потребителей: учебное пособие. М.: Дашков и Ко, 2017. Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book\_view\_red&book\_id=450723.
4. Вылегжанина А. О. Разработка проекта. М.: Директ-Медиа, 2015. Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275277&sr=1>.
5. [Оценка эффективности проекта](https://online.muiv.ru/media/lib/books/otsenka-effektivnosti-proekta/xbook753/book/index/index.html). Авторы: Швед Наталия Гавриловна Издательство: Московский Университет им. С.Ю. Витте, 2015. Электронная библиотека университета. Режим доступа: <https://online.muiv.ru>
6. [Васючкова Т. С.](http://biblioclub.ru/index.php?page=author_red&id=152459) , [Иванчева Н. А.](http://biblioclub.ru/index.php?page=author_red&id=152460" \t "_blank) , [Держо М. А.](http://biblioclub.ru/index.php?page=author_red&id=152461" \t "_blank) , [Пухначева Т. П.](http://biblioclub.ru/index.php?page=author_red&id=152462" \t "_blank) Управление проектами с использованием Microsoft Project. М.: [Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ»](http://biblioclub.ru/index.php?page=publisher_red&pub_id=16364), 2016.

Приложение 1

**Титульный лист рейтинговой работы**



***Кафедра \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_***

***Рейтинговая работа \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_***

 (домашняя творческая работа, расчетно-аналитическое задание, реферат, контрольная работа)

***по дисциплине \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_***

***Задание/вариант № \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_***

***Тема\* \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_***

***Выполнена обучающимся группы \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_***

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

(фамилия, имя, отчество)

***Преподаватель \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_***

 (фамилия, имя, отчество)

Москва – 201\_\_ г.

\* при наличии

Приложение 2

**Примерное содержание рейтинговой работы**

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Титульный лист
 |  |
| 1. Содержание
 |  |
| 1. Введение
 |  |
| 1. Текстовое изложение материала (разбитое на части с заголовками, соответствующими Содержанию).
 |  |
| 1. Список использованной литературы.
 |  |
| 1. Приложения (таблицы, блок-схемы, графики, диаграммы и рисунки и т.п.)
 |  |
| 1. Отчет о проверке «Антиплагиат» (при необходимости)
 |  |